

# **부패영향평가 모델운영 발전방안 연구를 위한 국외출장 보고서**

2019. 11.



**국 민 권 익 위 원 회**  
**부패영향분석과**

# 1 출장 개요 및 주요 일정

## □ 출장 목적

- 전문가 의견 수렴 및 해외 사례 수집을 통해 부패영향평가 모델운영 발전에 기여 및 한국의 반부패 정책 소개
- 국제기구의 반부패 사업 이해와 협업가능성 모색

## □ 출장 개요

- 출장기간 : 2019. 10. 27.(일) ~ 11.3(일), 6박 8일
- 출 장 국 : 미국(뉴욕, 워싱턴)
- 출 장 자 : 서재식 부패영향분석과장, 민경선 사무관, 윤태현 사무관

## □ 주요 일정

- UN OIOS 사무소 Ben Swanson 디렉터 면담(10.28)
- UN Global Compact 사무소 Christina Koulias 선임 매니저 면담(10.28)
- UN ODC 뉴욕 사무소 Simone Monasebian 디렉터 면담(10.28)
- Justice Reform in Transitional Societies & Academy for Security Analysis Hung-En Sung 센터장 면담(10.29)
- Gould Center for Psychoanalytic Organizational Study and Consultation Michael Diamond 연구위원 면담(10.29)
- Rutgers Institute on Anti-Corruption Studies Yahong Zhang 센터장 면담(10.30)
- Rutgers 행정대학원 특강(10.30)
- World Bank Governance Global Practice Edward Olowo-Okere 디렉터 면담(10.31)
- Stimson Center Courtney Weatherby Research Analyst 면담(11.2)

## □ 우리나라의 반부패 정책 전파에 관한 협업 추진 요청(World Bank)

- World Bank Global Governance Practice 팀에서는 우리나라의 부패방지정책(부패영향평가, 청렴도평가, 청탁금지법 등)을 개도국에 소개하고 정책을 이식하는 사업을 권익위와 함께 추진하고자 함
  - Edward Olowo-Okere 디렉터(국장급)와 Ahmadou Moustapha Ndiaye 선임 매니저(과장급)의 적극적인 의지 표명 확인
  - 구체적인 협업 방법에 대해 지속적인 논의 필요
    - ※ World Bank에서는 위원장 보고 후 구체적인 추진 방향에 대해 논의하기를 희망하고 있음

## □ 민간부문 반부패 컨설팅 참여 제의(UN Global Compact)

- 기업을 대상으로 하는 Action Platform for Peace, Justice and Strong Instructions 2020 컨설팅을 여러 나라에서 실시할 예정임
  - 후원자 등록을 위한 기부(100,000 달러, 약 1억2천만 원), 또는 다른 방법으로 참여 제의

## □ 2021년 General Assembly 특별 세션 발표 제의(UN ODC)

- 2021년 상반기 예정인 General Assembly 부패방지과 국제협력에 관한 특별 세션에 권익위에서 참가하여 발표해주기를 제안함

## □ 우리나라의 반부패 정책 연구 및 협업 (Rutgers, Justice Reform in Transitional Societies)

- 권익위의 반부패정책을 연구하여 국제학술지에 논문을 투고하고자 함
  - 청렴도 평가, 부패사건 처리, 국민신문고 등의 데이터 공유 요청

### □ UN Office of Internal Oversight Services 사무소

- 사무소 개요
  - UN 내부의 부패 문제 등을 점검하고 내부청렴도 증진 및 효율성 향상을 위해 업무 평가 및 검사 실시
- 일시 : 2019. 10. 28(월), 10시
- 장소 : Secretariat Building OIOS, 9th Floor, Room S-09MM1
- 주요 참석자
  - Ben Swanson 디렉터
  - Jiyoung Kwon 조사관
- 면담 내용
  - UN OIOS는 General Assembly Resolution 48/218B에 근거하여 1994년에 개소되어 약 25년의 역사를 가지고 있음
    - ※ General Assembly Resolution 48/218B: Review of the efficiency of the administrative and financial functioning of the United Nations
  - UN OIOS 총괄책임자는 United Nations Children's Fund(UNICEF)의 Deputy Executive Director였던 Ms. Fatoumata Ndiaye이며 직책은 Under-Secretary-General이고 2019년부터 시작한 임기는 5년 단임임
  - UN의 22개의 조사기구의 중 UN OIOS가 가장 규모가 크며 UNICEF, Peace Keeping 등의 활동에 대해 조사할 책임이 있음
    - ※ 뉴욕사무소에 70여 명, 비엔나에 60~70여 명이 근무하고 있으며, 나이로비, 말리 등 각 지역에 사무소가 있음
    - ※ 직원 중 40%이상은 전직 경찰 등 조사 및 수사 유경험자이며 Ben Swanson 디렉터도 영국 경찰로 근무한 경험이 있음

- Funding은 정규예산, Peace Keeping으로부터 예산, 자산회복을 통한 예산에서 충족됨
- Operation Section은 직접 조사를 기획하지는 않으며 다른 기관과의 협업 및 연락 등을 담당하고 있음
- 조사팀은 3명이 한 팀으로 4~5개 팀이 상시 운영되고 있고 조사팀의 보고라인은 팀장, Chief, Director로 구성됨
  - ※ 실제 조사 총괄책임자는 Under-Secretary-General이 아니라 Director임
- 조사과정 녹취, 디지털 포렌식 등 다양한 기법을 활용하여 조사하고 있으며, 내부 직원에 대한 이메일 확인을 할 수 있음
  - ※ 이메일 확인은 영장 없이 이루어지는 것이며 디렉터의 직권으로 이메일 조사를 결정하여 IT부서의 협조를 받음
- 조사 후에는 사건을 기각(close), 공개(open), 또는 legal affairs에 전달(refer to)하여 처리함
- 연간 300여 건의 사건 중 약 45%가 부패와 관련된 신고임
  - ※ 전형적인 사례는 나이로비 등 낙후된 지역에서 조달이나 프로젝트를 시행시 현지 NGO와 공모하여 Fake Vendor를 내세워서 사업비용을 가로치는 방식임
  - ※ 현지 조사관이 이해충돌이 발생하는 경우에는 뉴욕사무소에 조사를 의뢰함
- 주로 내부자 신고로 직접적, 또는 간접적으로 제보되고 있음
  - ※ 내부 신고자에 대해 철저히 신분보호를 하고 있으나, 신고자에 대한 보상은 없으며 신고의무를 부과하고 있음
  - ※ 신고자에 대한 보복에 대해서도 조사하고 있으며 보복이 아니라는 증명 의무는 가해자에게 있음
- 조사는 그 질적인 측면과 전문성이 중요하다고 판단하며 이러한 측면에서 최근에는 성범죄에 초점을 두고 업무를 수행하고 있음
  - ※ 성범죄는 주로 아프리카 파견 평화유지군에서 발생하고 있으며 초기에 20건에서 2018년 기준으로 80건을 처리하였음
  - ※ 성범죄가 증가한 원인에 대해서는 최근 미투 운동 등으로 인해 성인지 감수성이 높아져서 과거에는 묵인되었던 성범죄가 드러나는 것이 있다고 판단함

- 조사철차는 기본적으로 Standard Process에 따르나, 지역이나 기관의 상황 등을 고려하여 변경하기도 함
- 조사 후 필요한 경우에 제도개선 등에 대해 조언을 하기도 함
- 논의사항 (Bad Whistle-blower에 대해 OIOS에서 질의)
  - (한국의 부패방지정책에 대한 설명 청취 후 나쁜 내부신고자에 대한 질의에 대한 우리측 답변) 나쁜 내부신고자라는 것은 허위 신고를 한 경우에는 해당할 수 있으나, 신고자가 부패행위에 가담하였거나, 근무태도가 불성실하였다는 등의 이유로 신고를 폄하하면 안된다고 판단함

## □ UN Global Compact 사무소

- 사무소 개요
  - 민간기업들이 직면하는 다양한 부패관련 이슈에 대해 위험 평가, 컨설팅, 사규 개정 제언 등을 통해 기업이 부패로부터 차단될 수 있도록 지원
- 일시 : 2019. 10. 28(월), 13시
- 장소 : 12th Floor, 685 Third Avenue, Global Compact 사무소
- 주요 참석자
  - Michelle Breslauer 선임 매니저
  - Christina Koulias 선임 매니저
- 면담 내용
  - Michelle Breslauer는 Global Peace Index를 발표하는 민간 기구에서 일한 바 있으며, Christina Koulias는 민간 은행에서 일한 경험이 있음
  - UN Global Compact은 한국에도 지부를 운영하고 있음

- 2007년 유엔 뉴욕 본부에서 개최된 UN Global Compact 창설회의를 시작으로 현재 162개국 1만여 개의 기업회원을 포함하여 1만4천여 회원이 참여하고 있음
- UN Global Compact은 비즈니스 활동에서 10대원칙을 주류화하도록 노력하고 있음

※ 10대 원칙: 인권관련 2, 노동관련 4, 환경관련 3, 부패관련 1

연번	내용
1(인권)	기업은 국제적으로 선언된 인권보호를 지지하고 존중해야 함 Business should support and respect the protection of internationally proclaimed human rights.
2(인권)	기업은 인권침해에 연루되지 않도록 적극 노력해야 함 Make sure that they are not complicit in human rights abuses.
3(노동)	기업은 결사의 자유와 단체교섭권의 실질적인 인정을 지지해야 함 Businesses should uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;
4(노동)	모든 형태의 강제노동을 배제해야 함 the elimination of all forms of forced and compulsory labour;
5(노동)	아동노동을 효율적으로 철폐해야 함 the effective abolition of child labour; and
6(노동)	고용 및 업무에서 차별을 철폐해야 함 the elimination of discrimination in respect of employment and occupation
7(환경)	기업은 환경문제에 대한 예방적 접근을 지지함 Businesses should support a precautionary approach to environmental challenges,
8(환경)	환경적 책임을 증진하는 조치를 수행함 undertake initiatives to promote greater environmental responsibility
9(환경)	환경친화적 기술의 개발과 확산을 촉진함 encourage the development and diffusion of environmentally friendly technologies.
10(부패)	부당취득 및 뇌물 등을 포함하는 모든 형태의 부패에 반대함 Businesses should work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

- 10대 원칙 중 반부패와 관련하여서는 마지막 원칙 하나만 있으나, Nigeria UN Global Compact 초기 창설 멤버인 Ola Jobi Mikinwa의 말을 인용하면, “반부패가 가장 중요하고 이것이 없으면 다른 원칙들을 이행할 수 없다.”고 할 수 있음
- UN Global Compact은 2016년부터 유엔에서 중점적으로 추진하는 지속가능 발전목표(Sustainable Development Goals) 중 16번인 Peace, Justice, & Strong Institution에 역점을 두고 사업을 추진하고 있음

※ 17대 목표: 인류의 보편적 문제, 환경문제, 경제 및 사회문제 등

연번	내용
1	빈곤 종식 No Poverty
2	기아 종식 Zero Hunger
3	건강한 삶 Good Health and Well-Being
4	양질의 교육 Quality Education
5	양성평등 Gender Equality
6	물과 위생 Clean Water and Sanitation
7	에너지에 대한 접근 Affordable and Clean Energy
8	경제성장과 생산적인 고용 Decent Work and Economic Growth
9	사회기반 시설 구축 Industry, Innovation and Infrastructure
10	불평등 완화 Reduced Inequality
11	지속가능한 도시와 정주지 조성 Sustainable Cities and Communities
12	지속가능한 소비와 생산 Responsible Consumption and Production
13	기후변화 대응 Climate Action
14	해양자원 보존 Life Below Water
15	육상 생태계 보호 Life on Land
16	평화, 정의, 강한 제도 구축 Peace and Justice Strong Institutions
17	이행수단 강화를 위한 글로벌 파트너십 Partnerships to Achieve the Goal

- 이러한 목표를 달성하기 위해 UN Global Compact은 기업 내에서의 인권과 부패방지에 주안을 두고 있으며, 부패방지 및 청렴과 시민의 권리 및 인권을 결합하여 생각하고 있음
- 권고에 대한 이행에 있어서 강제적인 제재 수단을 가지고 있지 않으며 자발적 순응을 위해 집단행동(Collective Action)을 요구하며 지속가능한 성장을 위해 필요하다고 설득함

※ 여러 기업이 권고를 따를 경우, 따르지 않은 기업은 청렴하지 못한 기업이라는 인식으로 인해 다르게 만듦

- 개도국이나 선진국 기업 모두 똑같은 규칙을 적용하지만 개도국이 기업이 규칙을 이행하기에 더 어려운 측면을 고려함
- 이행에 대한 평가는 자가평가, 제삼자 평가가 있음
- 참고로 ISO 37001과는 인증과 책임에 대한 위험성으로 인해 별다른 협업을 하고 있지 않음

○ 논의사항 (Action Platform for Peace, Justice and Strong Institutions 2020 협력 제안)

- 글로벌 비즈니스 스탠다드를 증진시키기 위해 정부, 민간, 유엔, 시민사회가 함께하는 컨설팅을 추진하고자 함

- 2018년까지는 Business for Peace를 목표로 분쟁지역에서의 경제 활동에 치중하였음
  - ※ 우리나라의 경우 개성공단사업, 남북경협이 이에 해당
- 2019년부터 신규로 유엔 16번 목표를 위해 Baker Mckenzie, Loreal, Nestle 등의 후원으로 30여 개국에서 컨설팅을 위한 포럼을 개최할 예정임
  - ※ 우리나라의 경우 아직 확정된 사항은 없음
- 2020년 컨설팅을 위해 100,000 달러(약 1억2천만 원)를 기부하면 후원자(Patron)로 등록할 수 있음
- 이외에도 다양한 참여방법에 대해 향후 논의해주길 바램
  - ※ 컨설팅에 대한 자세한 내용은 별첨자료 참조

## □ UN ODC 사무소

- 사무소 개요
  - 부패, 인신매매, 테러 등 다양한 이슈를 다루고 있으며, 부패방지과 관련하여 UN 내에서 중추적인 역할을 하고 있음
- 일시 : 2019. 10. 28(월), 15시
- 장소 : UN One Plaza 6층
- 주요 참석자
  - Simone Monasebian 뉴욕사무소 대표
- 면담 내용
  - UN ODC는 비엔나에 본부가 있으며 뉴욕 대표부는 주된 임무가 뉴욕 유엔 본부에 있는 다른 기관과의 협력임
  - UN ODC는 전 세계에 약 21개의 현장사무소와 2개의 연락사무소(하나가 뉴욕)를 운영하고 있으며, 프로젝트 사무소 등 소규모 일시적 사무소도 포함하면 약 60개의 사무소를 운영하고 있음

- 유엔의 16번째 목표인 Peace and Justice Strong Institutions을 추구하는 UN ODC의 반부패관련 중요 임무 중 하나는 UN CAC의 이행 점검임
  - 2003년, 2005년, 2009년 리뷰를 해왔으며 국가 간에 서로 이행에 대해 점검하는 방식을 취하고 있음
  - 부패에 대한 공통된 식견을 가진 전문가들이 평가에 참여함으로써 평가자에 따른 평가 편차가 없도록 노력하고 있음
  - UN ODC는 부패문제를 인권문제로 인식하고 있으며 이러한 인식은 개발을 위한 원조가 실제 필요한 아이들에게 도달하지 못하여 발생하는 인권침해문제를 접하면서 형성되었음
  - 2년마다 General Assembly에서 반부패 관련 논의를 하고 있으며 2019년 1월에 개최하였고 다음에는 2021년 상반기에 뉴욕에서 개최될 예정임
  - 자산회복과 관련하여 약 30년 간 노력해왔으며, World Bank와 함께 자산회복 노력도 하고 있음
  - 올해의 경우 2조 6천억 달러를 회복하였으며 이는 전 세계 GDP의 5%에 해당하는 액수임
  - International Anti-Corruption Court 설치 추진하고 있는데, 국제사법재판소를 벤치마킹해서 추진하고 있으며 현재 콜롬비아, 페루, 나이지리아가 공개적으로 지지하였음
- 논의사항 (2021년 General Assembly 특별 세션에서의 발표)
- Resolution adopted by the General Assembly 17 December 2018(A/RES/73/191)에 따라 2021년 상반기에 General Assembly에서 특별 세션을 열어 부패방지 노력과 국제협력에 관한 논의를 할 예정
  - 아직 구체적인 일정 등에 대해 나온 바가 없으나, 권익위에서 참가하여 발표하면 좋을 것으로 판단함
- ※ Resolution에 대한 자세한 내용은 별첨자료 참조

## □ Justice Reform in Transitional Societies & Academy for Security Analysis

### ○ 연구소 개요

- The City University of New York의 John Jay College of Criminal Justice 산하의 연구소로 주로 정치체제 전환을 겪는 국가들에 대한 사법개혁에 대해 연구를 수행하고 있으며 제도 설계 과정에서 반부패정책 이식에 대해서도 연구 수행

### ○ 일시 : 2019. 10. 29(화), 11시

### ○ 장소 : 899 Tenth Avenue, John Jay College of Criminal Justice

### ○ 주요 참석자

- Hung-En Sung(弘恩宋) 센터장  
※ 대만출신으로 남미에서 성장하였음

### ○ 면담 내용

- Hung-En Sung 센터장은 최근 John Jay College의 대외협력부장을 맡게 되었는데, 대외협력부장으로 처음 업무가 권익위 방문단 접견이 되어 대단히 기쁘게 생각함
- 연구소는 주로 중앙아메리카 부패에 대해 연구하고 있으며 국민 권익위원회와 협업을 통해 시너지 효과가 나올 것을 기대하며 지속적인 협업을 바라는 바임
- 연구소는 UN ODC, USAID(United States Agency International Development) 등과 협업을 하고 있으며 최근 USAID와 Regional Academy for Security Analysis 프로그램을 운영하였음
- 동 사업은 2016년부터 2020년까지 과테말라, 온두라스, 엘살바도르의 법무부 소속 공무원과 범죄 예방과 관련한 시민단체를 대상으로 증거기반의 접근, 형사사건 분석 능력 등을 배양하여 보다 안전한

사회를 만드는데 초점을 두고 있으며, 사업비로 약 5백만 달러가 투입되었음

※ 사업에 대한 자세한 내용은 별첨자료 참조

- 연구소가 있는 John Jay College는 1964년에 설립되었으며 당시 시민운동이 공정하고 깨끗한 경찰을 요구하였기에 경찰 교육기관으로 출발하였음

※ John Jay는 전 미국 연방대법원장으로 뉴욕 주지사를 지냈음

- 이후 경찰 연구, 형사정책 연구 등으로 그 영역을 확장하다가 1980년대 예산 삭감으로 그 역할이 축소되는 등 많은 어려움을 겪었음
- 1990년대에 Bill Clinton 대통령 재임 시 다시 부흥하였으며 현재 Director인 Delores Jones Brown의 리더십으로 전성기를 맞이하였음
- 21개의 대학원 과정과 더 많은 학부과정을 운영하고 있으며 이 과정은 모두 Justice라는 목표로 묶여 있음

○ 논의사항 (한국의 반부패정책에 대한 관심)

- 부패를 최근 관료 병리학(Bureaucratic Pathology)로 칭하는 견해들이 나오고 있음
- 과거 부패를 종속변수로 보고 연구를 많이 하였으나(예: 민주주의의 부패에 대한 영향) 요새는 부패를 독립변수로 보고 연구하고 있음
- 3만 명의 NYPD의 부패 통제가 어려운 과제이며 이에 최근 “과연 윤리가 교육으로 습득될 수 있는가?”(Can ethics be taught?)에 대해 연구하고 있음

※ NYPD는 외부감시기관인 Civilian Complain Review Board와 내부감사기관인 Internal Affairs를 운영하고 있음

- (한국의 부패방지정책에 대한 설명 청취 후) 한국의 부패방지 정책에 대해 관심이 있으며 청렴도 평가, 부패사건 처리, 국민신문고 데이터 등에 대해 공유해주기 바람
- 아울러, John Jay College에서는 Visiting Scholar를 선발하고 있는데 선발시기에 국민권익위원회에서 지원해주기 바람

## □ Gould Center for Psychoanalytic Organizational Study and Consultation

### ○ 연구소 개요

- 공공부문 및 민간영역의 조직 문화 관련 컨설팅 및 연구를 수행하는 기관임

### ○ 일시 : 2019. 10. 29(화), 14시

### ○ 장소 : 899 Tenth Avenue, Michael Diamond 연구위원 연구실

### ○ 주요 참석자

- Michael Diamond 연구위원

### ○ 면담 내용

- Gould Center는 조직 진단을 중심으로 하는 컨설팅 회사로 공공 부문과 민간부문 모두 컨설팅을 하고 있음
- 뉴욕이라는 지리적 이점으로 국제기구, 뉴욕시청 및 각종 기업에 대한 컨설팅을 활발히 수행하고 있음
- 국민권익위원회의 부패방지정책에 대한 설명에 대해 잘 들었으며 미리 보내준 자료도 읽고 파악했음
- 상대적으로 약한 부패 수사기능을 어떻게 다른 기능으로 보완할 것인지에 대해 생각해볼 필요가 있음
- 이러한 출장은 조직의 역량 강화차원에서 투자로 인식하고 앞으로 계속되어야 할 것으로 판단함

- 논의사항 (코멘트 및 컨설팅 제의)
  - (한국의 부패방지정책에 대한 설명 청취 후) 필요한 경우 국민권익위원회의 업무 등에 대해 코멘트를 해줄 수 있으니, 보고서 등을 보내주면 적절한 코멘트 등을 해주겠음

## □ Rutgers Institute on Anti-Corruption Studies

- 연구소 개요
  - 미국에서 가장 활발하게 활동하는 대학 부설 부패방지연구소 중 하나로 국내외 부패방지 문제, 공공 및 민간 부문 등 광범위한 연구를 수행
- 일시 : 2019. 10. 30(수), 10시30분
- 장소 : Room 337, 111 Washington Street, Newark, NJ
- 주요 참석자
  - Yahong Zhang 센터장
- 면담 내용
  - 센터장은 2012년에 플로리다 주립대학교에서 행정학 박사를 취득하고 럿거스에서 교수로 근무하면서 부패방지연구소장을 겸임하고 있음
  - 2013년까지는 로스쿨 산하에 있었으며 Adam Graycar가 초대소장으로 근무하였다가 호주의 Flinders 대학교로 옮기면서 연구소를 행정대학원으로 이전하였음
  - 최근에는 FBI Data Bank를 활용하여 부패의 패턴을 연구하고 있음
  - UN, TI 등 국제기구와 협업할 뿐만 아니라 프린스턴, 콜롬비아에 있는 부패방지연구소와도 협업하고 있음

- 논의사항 (한국의 반부패정책에 대한 관심)
  - 한국의 반부패정책을 연구하여 행정학 저널에 논문을 내고 싶음
    - ※ Yahong Zhang 소장은 PAR, JPART 등 행정학 탐 저널에 투고 뿐만 아니라 리뷰어로 활동하고 있음
  - 청렴도 평가에 관심이 있는데 데이터를 보내주면 권익위와 공동 연구를 할 수 있을 것으로 판단함

## □ Rutgers 행정대학원

- 대학원 개요
  - US Rank 12위 행정대학원이며 한국에 대한 이해와 관심이 높음
- 일시 : 2019. 10. 30(수), 12시
- 장소 : Room 337, 111 Washington Street, Newark, NJ
- 주요 참석자
  - Suzanne Piotrowski 행정대학원 교수
- 면담 내용
  - 국민권익위원회의 부패방지정책 소개
- 논의사항 (부패방지정책관련 질문)
  - 청렴교육의 세부 과정에 대해 질의
    - ※ 관련 자료 이메일 송부
  - 부패와 정치체제 간의 관계에 대한 토론

## □ World Bank Global Governance Practice

- 팀 개요
  - World Bank의 Governance & Anti-Corruption 프로그램에 참여하는 팀으로 부패방지를 통한 지속가능한 성장 등에 대해 연구

- 일시 : 2019. 10. 31(목), 14시30분
  - 장소 : 899 Tenth Avenue,
  - 주요 참석자
    - Edward Olowo-Okere 디렉터, Governance
    - Stefan Koeberle 디렉터, Integrity Vice Presidency
    - Ahmadou Moustapha Ndiaye 선임 매니저
  - 면담 내용
    - 월드뱅크 내에서 부패사건 관련은 Integrity Vice Presidency에서, 부패방지 정책은 Governance에서 담당하고 있음
    - 최근 개도국에 대한 부패방지 정책 이식에 대해 적극적인 입장을 취하고 있으며, 이를 위해 다양한 파트너와 협력하려고 노력하고 있음
    - 특히 한국과는 이미 Digital Government 관련하여 협력을 하고 있으며, 월드뱅크는 한국의 부패방지 정책에 대해 배우고 싶음
    - 월드뱅크의 부패방지 정책은 약 30년의 역사를 가지고 있으며 부패방지시스템을 구축하려고 노력하고 많은 성과를 거두었으나 아직도 부족한 부분이 많음
    - 아프카니스탄, 소말리아, 나이지리아 등에 원조를 하면서 펀드 유용, 교육관련 부패 등 다양한 사례가 적발되었음
    - 한국의 부패방지정책 소개 및 부패방지에 영향을 주는 요인에 관한 토론
  - 논의사항 (부패방지정책관련 협업)
    - 한국의 부패방지 정책을 개도국에 이식하는 것과 관련하여 협업 방안을 모색하고자 함
- ※ 향후 관련 사항 논의

- IACC에서 다시 만나길 기대함

## □ **Stimson Center**

### ○ 연구소 개요

- 미국 주요 싱크탱크 중 하나로 국제관계, 안보, 번영, 개도국 지원에 특화된 민간 연구소임

### ○ 일시 : 2019. 11. 1(금), 10시

### ○ 장소 : 8th Floor, 1211 Connecticut Ave, NW, Washington DC

### ○ 주요 참석자

- Courtney Weatherby Research Analyst

### ○ 면담 내용

- Stimson Center는 1989년부터 안보와 개발과 관련된 연구를 해 오고 있는 비영리 연구소임
- 65명의 전임 연구원이 근무하고 있으며 북한 연구팀(North 38)이 가장 큰 규모로 운영되고 있고 South Asia 연구팀이 다음으로 큰 규모로 운영되고 있음
- 미 연방정부로부터 받는 기금이 전체 운영비의 15%를 차지하며 카네기 재단의 맥아더 펀드가 주 수입원임
- 개도국에서 진행되는 1만5천여 개의 프로젝트를 감시하는 역할을 하고 있음

### ○ 논의사항 (개도국에 대한 부패방지정책 확산 방안)

- (한국의 부패방지정책에 대한 설명 청취 후) 국제기구와의 협업뿐만 아니라 아시아 개발은행이나 중국과 협업을 통해 개도국에 부패방지정책을 이식하고 확산해 나가는 방안에 대해 검토하는 것을 제안함

4

주요 사진



UN OIOS 사무소 (2019. 10. 28.)



UN OIOS 사무소 (2019. 10. 28.)



UN Global Compact 사무소 (2019. 10. 28.)



UN Global Compact 사무소 (2019. 10. 28.)



UN ODC 사무소 (2019. 10. 28.)



UN ODC 사무소 (2019. 10. 28.)



Justice Reform in Transitional Societies (2019. 10. 29.)



Justice Reform in Transitional Societies (2019. 10. 29.)



**Gould Center for Psychoanalytic  
Organizational Study and  
Consultation (2019. 10. 29.)**



**Gould Center for Psychoanalytic  
Organizational Study and  
Consultation (2019. 10. 29.)**



**Rutgers Institute on  
Anti-Corruption Studies (2019.  
10. 30.)**



**Rutgers Institute on  
Anti-Corruption Studies (2019.  
10. 30.)**



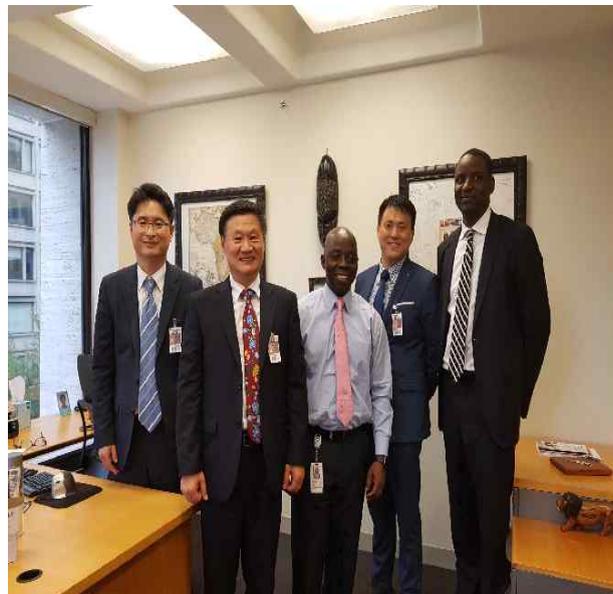
Rutgers 행정대학원 (2019. 10. 30.)



Rutgers 행정대학원 (2019. 10. 30.)



World Bank 거버넌스 글로벌 프랙티스 Edwar  
Olowo-Okere 디렉터 (2019. 10. 31.)



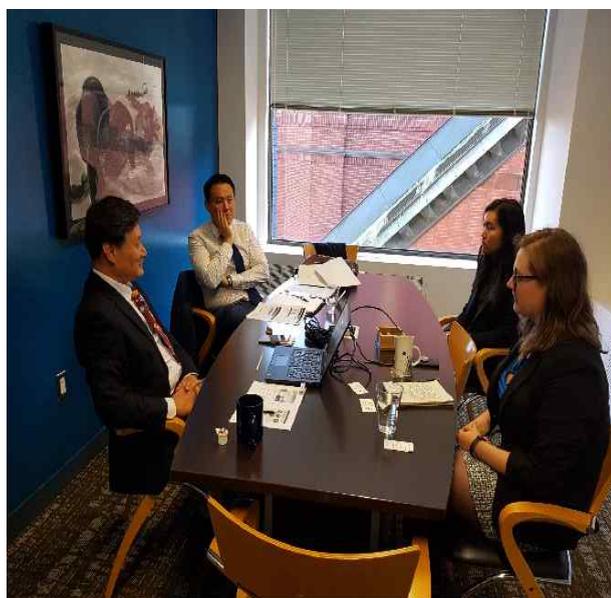
World Bank 거버넌스 글로벌 프랙티스 Edwar  
Olowo-Okere 디렉터 (2019. 10. 31.)



World Bank 거버넌스 글로벌 프랙티스 회의  
(2019. 10. 31.)



World Bank 거버넌스 글로벌 프랙티스 회의  
(2019. 10. 31.)



Stimson 연구소 (2019. 11. 1.)



Stimson 연구소 (2019. 11. 1.)